

C.P.E.A., CRL

ORÇAMENTO E PLANO DE ACTIVIDADES

2017

ORÇAMENTO E PLANO DE ATIVIDADES PARA 2017

Ao abrigo da alínea b) do art. 34º dos Estatutos da CPEA - CRL, a Direção da Cooperativa apresenta à discussão e votação da Assembleia Geral Ordinária, o Orçamento e Plano de Actividades para o ano económico de 2017, documentos aos quais se anexam as peças explicativas.

Luanda, 01 de Dezembro de 2016

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DA DIREÇÃO DA CPEA

ORÇAMENTO

INDICE

01. PROVEITOS

02. CUSTOS COM PESSOAL

03. CONTRATOS COM PRESTADORES DE SERVIÇOS

04. SEGUROS

05. MANUTENÇÃO GERAL

06. INVESTIMENTOS

07. CONTRATO GESTÃO – MINISTÉRIO EDUCAÇÃO PORTUGAL

08. ATIVIDADES ESCOLARES E DESPORTIVAS

09. MAPA DO ORÇAMENTO PARA 2017

INTRODUÇÃO

É competência da Direção solicitar ao Presidente da Mesa a convocatória da Assembleia Geral Ordinária para apreciação, discussão e aprovação do Orçamento e Plano de Atividades para o ano 2017, antes do dia 31 de Dezembro de 2016.

O presente Orçamento e Plano de Atividades foram elaborados pelo Corpo Diretivo da CPEA, com o apoio do Técnico Oficial de Contas, “T.O.C.”, e da direção Pedagógica da Escola Portuguesa de Luanda, “E.P.L.”.

As reuniões pontuais com a Comissão de Professores também foram importantes para se estabelecer de forma coerente alguns pontos do Orçamento, fundamentalmente nas questões ligadas aos custos com pessoal.

As decisões foram tomadas de forma colegial nas reuniões semanais de direção e registadas nas respetivas atas.

Atendendo á alteração da Lei das Cooperativas em Angola, a qual passa a obrigar ao pagamento do Imposto de Selo a partir de Agosto de 2015, este Orçamento já considera 1% sobre as receitas para pagamento ao Estado. No entanto continua sem estar resolvido o auto de transgressão levantado pela Administração Geral Tributária, sobre os exercícios 2010 a 2013, relacionado com o imposto industrial, nomeadamente a falta de pagamento do imposto de selo, a falta de retenções nos pagamentos de avenças a terceiros e de Lei 7/97 (hoje lei 19/14) assim como divergências sobre os percentuais aplicados nas retenções de IRT. A CPEA apresentou recurso por não concordar, fundamentalmente, com o pagamento de imposto de selo.

Não existe qualquer provisionamento para este efeito neste orçamento.

Importa referir também que continua no Tribunal Supremo o recurso interposto pela CPEA sobre o imposto de selo referente a anos anteriores a 2010 pois é entendimento jurídico que, nessa data, ao abrigo da lei e do código comercial as Cooperativas estavam isentas do seu pagamento desde que as receitas tenham proveniência nos seus cooperadores.

1- PROVEITOS

Os proveitos são provenientes da cobrança de propinas, taxas de matrícula, venda de livros e polos, exploração do refeitório, da papelaria e o aluguer de instalações, nomeadamente os campos de futebol.

O subsídio de manutenção do edifício, atribuído pelo Ministério da Educação Português, anteriormente pago no final de cada ano, após negociações passou a ser pago trimestralmente e está demonstrado neste orçamento na conta 75 do SNC, nota 5, “Subsídios á exploração”.

Em virtude da opção de aquisição dos manuais escolares localmente ou pelos pais, o orçamento demonstra uma redução significativa nos valores relacionados.

A CPEA tomou a decisão de alterar para trimestral o pagamento das propinas com a seguinte denominação e períodos:

- 2º Trimestre de 01 de Janeiro a 31 de Março**
- 3º Trimestre de 01 de Abril a 01 de Julho**
- Taxa de matrícula, ajustes e custos administrativos**
- 1º Trimestre de 01 de Outubro a 31 de Dezembro**

2- CUSTOS COM PESSOAL

Todas as contribuições relacionadas com o IRS, IRT, CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES, SEGURANÇA SOCIAL, ADSE e INSS foram regularizadas em 2016 não estando, neste orçamento, qualquer valor considerado para este período.

Estabelecemos para o ano 2017 uma média salarial do quadro docente de 4.128,03 Euros, contra 4.003,92 Euros em 2016 e 3.924,34 Euros em 2015.

Continua em curso um conflito laboral, no tribunal da Madeira, que opõe a CPEA a uma anterior professora, para o qual, em caso de condenação, não existe qualquer valor caucionado neste orçamento.

As constantes políticas de valorização da força de trabalho estão bem demonstradas neste orçamento, consumindo 88,43 % do valor total dos proveitos, equivalentes a 9.652.342,27 Euros, libertando apenas 1.262.792,23 Euros para os custos gerais com a manutenção das instalações e funcionamento da escola.

3- CONTRATOS, AVENÇAS E PRESTADORES DE SERVIÇOS

Tem sido política da Direcção estabelecer contratos com os prestadores de serviços para que seja possível controlar o bom funcionamento das áreas e tornar os custos fixos. Para 2017 pretendemos manter os seguintes contratos:

Nota 14 – A. Zózimo - Revisor Oficial de Contas

Nota 14 – Girão - Técnico Oficial de Contas

Nota 14 – Médica, 3 dias/semana

Nota 14 – Advogados

Nota 13 – Guarda Segura – Empresa de segurança das instalações

Nota 15 – Proxis – Aluguer de fotocopiadoras

Nota 15 – Sanel – Controlo, Piquete e manutenção dos 2 geradores

Nota 15 – EMME – Manutenção dos elevadores

Nota 15 – H2O – Manutenção dos bebedouros

Nota 15 – Sistec – Manutenção de fotocopiadoras

Nota 15 – Enkrott – Manutenção dos tanques, bombas e filtragem

Nota 20 – Edel – Fornecimento de energia elétrica (Para fornecimento de gásóleo aos geradores, a CPEA faz recurso a 3 fornecedores priorizando o que tem o menor custo de serviços)

Nota 22 – Epal – Água (Quando falta água são solicitadas cisternas. A CPEA faz recurso a 3 fornecedores priorizando o que tem o menor custo por m3)

4- SEGUROS

As notas 27, 28, 41 e 42 refletem os custos com seguros para o ano em referência.

Estão activos os seguintes seguros;

- **Seguro das viaturas**
- **Seguro escolar**
- **Seguro de Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais – Agrega toda o quadro de pessoal da CPEA, desde que conste na folha de salários. Além de acidentes no local de trabalho cobre todo trajecto de casa para o serviço e vice-versa.**
- **Seguro de Saúde – Corpo Docente**

A EPL não tem qualquer seguro das instalações nem está considerado no Orçamento para 2017. Em nosso entender a contratação deste seguro obrigaria ao aumento do subsídio atribuído anualmente pelo Ministério da Educação.

5- MANUTENÇÃO GERAL

A nota 15 do presente orçamento prevê de forma permanente a manutenção preventiva das instalações e equipamentos incidindo sobre as seguintes áreas:

- **Revisão anual da pintura das instalações**
- **Manutenção do sistema de drenagem pluvial**
- **Manutenção das fossas sépticas**
- **Manutenção preventiva e reparação de avarias dos meios rolantes propriedade da CPEA ao serviço da EPL.**
- **Manutenção preventiva dos geradores de back up.**
- **Manutenção de luminárias e electricidade no geral.**
- **Manutenção constante aos aparelhos de ar condicionado.**
- **Desinfestação trimestral das instalações**
- **Manutenção da rede informática e sistemas.**

6- INVESTIMENTOS

Não está considerado qualquer valor para investimento no entanto está em estudo a construção do novo refeitório da escola.

O bar de apoio ao auditório acabou por ser adaptado a refeitório em anos anteriores, no entanto, o número atual de utilizadores obriga a que seja projectado um refeitório de raiz, passando o atual espaço a cumprir com o objetivo para o qual foi construído.

Qualquer investimento nas instalações obrigará a apresentação á Assembleia Geral de um orçamento rectificativo.

7- CONTRATO DE GESTÃO COM MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Foi-nos comunicado pelo Ministério da Educação, o cancelamento do procedimento para o ajuste direto á CPEA do contrato de gestão da EPL. Atendendo a que a legislação sobre o regime jurídico das Escolas Portuguesa no Estrangeiro já foi aprovada em Assembleia da República, logo que achem conveniente será aberto concurso público para adjudicar a gestão da EPL.

Será muito importante que nos próximos meses a CPEA conclua a revisão dos estatutos, efetue o seu registo notarial, convoque eleições para adequar os Órgão Sociais aos novos estatutos, concluir a inscrição na Cooperativa António Sérgio ficando preparada para concorrer á gestão da EPL nos próximos 15 anos.

8- ATIVIDADES ESCOLARES E DESPORTIVAS

Nas notas 32 e 33 estão considerados valores para apoio às atividades desportivas, nomeadamente, desporto escolar, os torneios de futebol de salão do 10 de Junho e 5 de Outubro, para as récitas e outras atividades escolares conforme definido em relatório próprio.

CONCLUSÃO

A experiência adquirida em anos anteriores permite ao Corpo Directivo ter um bom domínio da gestão da CPEA/EPL para traçar politicas seguras na utilização dos valores financeiros disponíveis, a favor do interesse geral dos co-

operadores, estabilidade de salários, melhoramento das condições gerais da força de trabalho e alunos tornando a EPL um espaço aprazível para o objecto que se propõe.

A evolução da legislação Angolana e Portuguesa sobre as quais somos obrigados a reger-nos, levantam cada vez mais questões, bastante pertinentes, no enquadramento jurídico-legal da CPEA em Angola e em Portugal, criando novos obstáculos que se traduzem em constantes desafios para mantermos um quadro estável de funcionamento da escola.

Submetemos o presente orçamento á apreciação e aprovação desta magna Assembleia, sublinhando que em termos gerais apresentamos um aumento de custos com salários e pessoal e uma redução significativa de custos com as despesas gerais de manutenção da escola, objetivo que temos vindo a perseguir constantemente.

Luanda, 01 de Dezembro de 2016

A Direcção da CPEA

ORÇAMENTO PARA 2017

NOTA INTRODUTÓRIA

Desde a primeira tomada de posse, esta direção sempre objetivou regularizar o sistema financeiro e contabilístico que tinha encontrado que manifestava alguma desorganização e difícil controlo. A aplicação de novo software de gestão integrada (SAP) e sua configuração, que ainda não está concluída, permitiu introduzir métodos e procedimentos de trabalho mais consentâneos com os objetivos pretendidos por esta direção. A contratação de um técnico do SAP em 2016 veio resolver muitas das lacunas existentes e que, espera-se, fiquem resolvidas em 2017.

Este modelo de orçamento apresenta formato mais transparente e elucidativo para os sócios, nomeadamente:

- 1ª coluna: Contas do SNC (pretende-se muito em breve que o orçamento introduza as contas do PGC Angolano correspondentes). Essa informação possibilitará análise mais facilitada e comparativa com as demonstrações financeiras;
- 2ª coluna: Valores já lançados na contabilidade no exercício corrente;
- 3ª coluna: Percentagens de execução em relação ao valor orçamentado para o mesmo exercício;
- 4ª coluna apresenta os valores para o atual orçamento, ficando a última coluna para identificação das notas explicativas do mesmo.

Apesar das dificuldades de conciliar a contabilidade em Angola e Portugal a Direção está em condições de entregar o fecho de contas de 2016 dentro do prazo legal e tudo fará para deixar criadas as condições para quem apresentar o orçamento de 2018 tenha como base do mesmo a execução do orçamento de 2017 com valores e dados percentuais claros, fiáveis e elucidativos.

No actual exercício ainda existem lacunas de lançamentos que não estão regularizadas e corrigidas, o que só ocorrerá em finais de Janeiro quando a contabilista, o técnico do sap e o ROC regressarem a Angola para fecho de contas. Por tal motivo são facilmente detetados discrepâncias na comparação de valores lançados em 2016 e orçamentados para 2017, já que os valores apresentadas como “lançados na contabilidade” referem-se a lançamentos ocorridos na sua maioria até setembro e poucos até outubro de 2016. Porém, existem outros com maior atraso como por exemplo os rendimentos da cantina e papelaria, custos do vestuário e livros que ainda não foram apurados para a rubrica de custo das mercadorias e, remunerações do pessoal docente, pois os atrasos em transferir salários para Portugal e a caução dos respetivos valores não permitiram a devida regularização; logo, não estão lançados na totalidade,

Por tudo isso, houve neste orçamento profunda reflexão sobre a vantagem de apresentar as 2ª e 3ª colunas do mapa anexo, porém pretende-se apresentar o máximo de informação possível aos Sócios e, mesmo correndo o risco do método não ser completamente compreendido, optou-se mesmo assim pelo formato de modo a apresentar a evolução do trabalho executado por esta Direção e introduzir o método de modo a ser usado em futuros orçamentos.

De seguida apresenta-se o orçamento para 2017 e as respetivas notas explicativas.

Paulo Arroiteia

**ORÇAMENTO PARA 2017 - ESCOLA LUANDA**

(Valores expressos em EUROS)

SNC	Descrição	Lançado na Contabilidade - 2016	Executado %	ORÇAMENTO 2016	ORÇAMENTO 2017	NOTAS
RENDIMENTOS						
71	Vendas					
711	Mercadorias - Pólos				40 000.00	1
711	Mercadorias - Livros	416 690.52	78.62%	530 000.00	220 000.00	2
72	Serviços					
7215	Matriculas	440 688.61	102.01%	432 000.00	615 000.00	3
7215	Propinas	9 078 451.11	95.62%	9 494 280.00	9 161 962.50	4
75	Subsídios à Exploração					
751	Subsídios do Estado	776 000.00	100.00%	776 000.00	776 000.00	5
78	Outros Rendimentos e Ganhos					
781	Renda da Cantina			41 736.00	45 216.00	6
781	Exploração da Papelaria	9 869.44		15 648.00	16 956.00	7
781	Aluguer dos Campos	39 538.34	87.86%	45 000.00	40 000.00	8
781	Outros Ganhos Diversos	2 757.55				
79	Ganhos Financeiros					
7901	Juros e Dividendos					
TOTAL DOS RENDIMENTOS		10 763 995.57	94.97%	11 334 664.00	10 915 134.50	
GASTOS						
61	Mercadorias					
611	Vestuário			550 000.00	40 000.00	9
611	Livros				220 000.00	10
62	Fornecimentos e Serviços Terceiros					
6221	Trabalhos Especializados - Informática e Consultoria	2 654.88	10.21%	26 000.00	34 668.00	11
6222	Publicidade e Propaganda			4 000.00	3 000.00	12
6223	Vigilância e Segurança	91 231.81	98.74%	92 400.00	91 756.00	13
6224	Honorários e Avenças	8 738.78	9.02%	96 898.00	73 200.00	14
6226	Conservação e Reparação	218 670.08	147.35%	148 400.00	193 000.00	15
6231	Ferramentas e Utensílios Desgaste Rápido	289.89	1.45%	20 000.00	20 000.00	16
6232	Livros e Documentação Técnica	3 807.48	190.37%	2 000.00	3 800.00	17
6233	Material Escritorio	5 144.85	7.05%	73 000.00	55 000.00	18
6234	Artigos para Oferta	2 394.79	47.90%	5 000.00	0.00	19
6235	Gastos Diversos					
6241	Eletricidade	28 781.52	115.13%	25 000.00	30 000.00	20
6242	Combustíveis	25 161.79	50.32%	50 000.00	35 000.00	21
6243	Água	4 453.92	7.42%	60 000.00	30 000.00	22
6251	Deslocações e Estadias	72 663.30	48.44%	150 000.00	80 000.00	23
6252	Transporte Pessoal					
6253	Transporte Mercadorias	2 093.76			3 000.00	24
6261	Rendas e Alugueres	12 984.46	52.36%	24 800.00	18 348.00	25
6262	Comunicações	18 937.93	47.34%	40 000.00	25 000.00	26
6263	Seguros Viaturas	2 912.50	83.52%	3 487.00	5 156.00	27
6263	Seguro Escolar	12 712.85			12 712.85	28
6265	Contencioso e Notariado	802.55	80.26%	1 000.00	1 000.00	29
6266	Despesas de Representação			6 000.00	6 000.00	30
6267	Limpesa, Higiene e Conforto	52 811.65	75.45%	70 000.00	64 000.00	31
6268	Outros Serviços e Fornecimentos - Jornais e Revistas	2 392.30			2 000.00	32
6268	Outros Serviços e Fornecimentos-Festas,Exposições,Natal	20 972.74		180 000.00	75 000.00	33
6268	Outros Serviços e Fornecimentos - Despesas Médicas	10 008.60			15 000.00	34
63	Gastos com o Pessoal					
632	Remunerações pessoal Docente	4 099 184.54	55.82%	7 343 200.00	7 083 714.00	35
632	Remunerações funcionarios	1 550 483.33	80.50%	1 925 966.00	1 294 939.20	36
632	Remunerações em Portugal			73 432.00	78 354.50	37
632	Ajustes Salariais				169 140.15	38
635	Encargos sobre Remunerações - Portugal	262 717.73			410 058.32	39
635	Encargos sobre Remunerações - Angola	207 085.43			217 000.00	40
636	Seguros Acidentes Trabalho	19 878.98	71.34%	27 867.00	21 887.50	41
637	Gastos de Acção Social - Seguros Saude	169 690.60	87.02%	195 000.00	169 690.60	42
638	Professores - Subsidio Viagem	181 420.63	152.18%	119 214.00	187 500.00	43
638	Outros Gastos com o pessoal	30 051.48			20 058.03	44
68	Outros Gastos e Perdas					
681	Impostos	59 119.48	1182.39%	5 000.00	109 151.35	45
688	Outros Custos Operacionais	15 638.42	312.77%	5 000.00	10 000.00	46
69	Gastos e Perdas Financeiras					
691	Juros, Dividendos e Despesas Bancárias	5 438.57	45.32%	12 000.00	7 000.00	47
TOTAL DOS GASTOS		7 201 331.62	63.53%	11 334 664.00	10 915 134.50	

**ORÇAMENTO PARA 2017 - ESCOLA LUANDA**

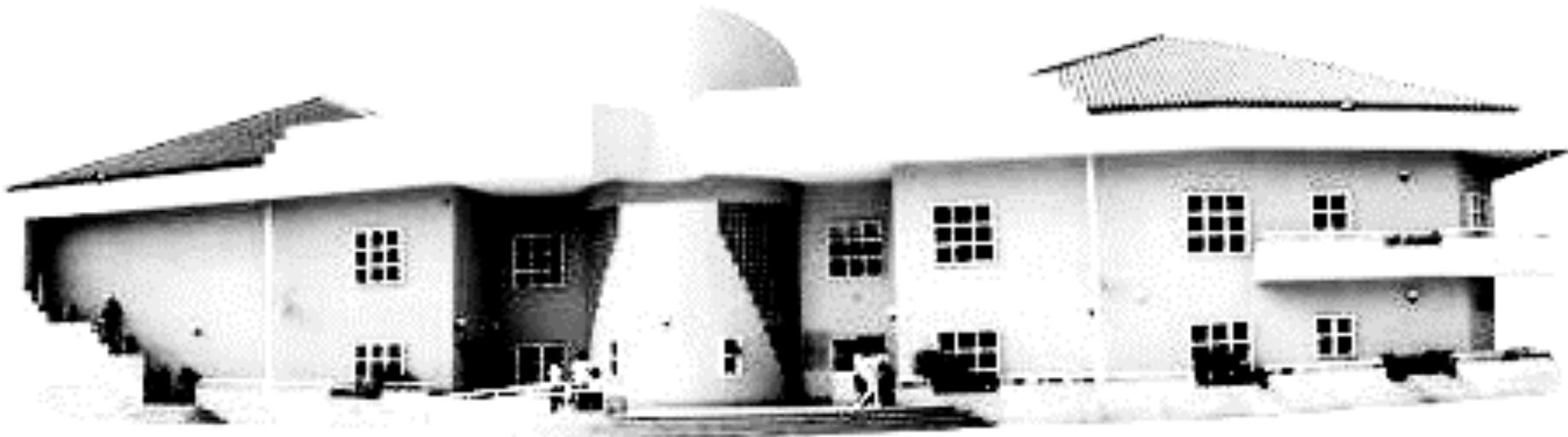
(Valores expressos em EUROS)

NOTAS AO ORÇAMENTO DE 2017

1	Os Polos continuam a ser adquiridos em Portugal, melhorou-se a qualidade e pretendemos continuar com o mesmo fornecedor
2	Os livros para o ano lectivo de 2016/2017 foram adquiridos parte em Angola e outra parte pelos encarregados de educação, pretende-se manter a mesma politica para o proximo ano letivo, motivo que originou uma redução do valor.
3	Preveemos para as matriculas do ano letivo de 2017/2018, 2050 alunos e um valor de matricula equivalente a 300 euros
4	A forma de pagamento das propinas foi alterado do anterior sistema de quadrimestre para o sistema trimestral, evitando assim proveitos diferidos, ao valor cobrado incrementamos o valor de 1% referente ao imposto de selo que a CPEA já iniciou a pagar desde Agosto de 2015, por imposição legal e fiscal. Factor de realce importante neste orçamento é a redução de alunos orçamentado para 2016 (2160 alunos) comparativamente ao numero de alunos orçamentado para 2017 (2050), tendo em consideração que atualmente a escola encontra-se com 2006 alunos.
5	Continuamos a desenvolver contactos para conseguir aumentar o subsidio do Estado Portugues, que não chega para cobrir os encargos em Portugal com os impostos inerentes à CPEA e os encargos com os dois trabalhadores, empresa de contabilidade, auditor e advogado
6	Da cantina obtemos uma renda de 4000 usd mensal, neste orçamento convertido em 3768 euros
7	Da papelaria obtemos um rendimento de 1500 usd mensal, neste orçamento convertido em 1413 euros
8	Reduzimos o orçamentado em relação a 2016, levando em consideração o valor histórico
9 e 10	O valor orçamentado reflete os custos previstos, igual ao valor faturado aos sócios
11	Contrato de assistencia técnica de informatica, backups e servidores, no valor de 3071 usd mensal, convertido em 2889 euros
12	Redução do valor orçamentado em relação a 2016
13	Contrato de Segurança com pequenas variáveis durante o ano, na ordem dos 1,2 milhões de Kuanzas mensal, convertido em 6813 euros
14	Médica Angola = 1500 eur + Advogado Angola = 1000 eur + Advogado Portugal = 1000 eur + TOC Portugal = 1600 eur + ROC Portugal = 1000 eur
15	Inclui: Instalações(eventuais)+Viaturas(eventuais)+Geradores(contrato)+Elevadores(contrato)+Bebedouros(contrato)+Fotocopiadoras(contrato)+Água(contrato) - O valor contabilizado em 2016 inclui uma pintura geral da escola
16	Mantivemos o valor orçamentado em 2016
17	Aumentamos o valor orçamentado em 2016, devido ao facto dos gastos serem superiores nos dois ultimos anos, 2015 e 2016
18	Redução do valor orçamentado em relação a 2016
19	Retiramos este valor do orçamento relativamente a 2016
20	Aumento do valor orçamentado em relação a 2016 devido ao aumento do custo aplicado pela ENDE
21	Redução do valor orçamentado em relação a 2016
22	O trabalho feito na resolução do problema de abastecimento de agua com a EPAL, origina a redução bastante significativa na compra de cisternas de agua
23	O valor orçamentado inclui 2 viagens e estadia por ano a Angola da Contabilista e do Técnico do SAP e 1 viagem e estadia do ROC para que consigamos ter as contas em dia, inclui também possíveis viagens e estadia da Direção a Portugal e Lubango
24	Valor orçamentado para transporte de exames, livros e outros artigos, de Portugal e para o Lubango
25	Contrato de Renda do escritorio de Coimbra = 400 eur mês + Contrato das fotocopiadoras de 1200 usd convertido em 1129 eur mensal
26	Redução do valor orçamentado em relação a 2016
27	Valor contratado com a seguradora para 4 viaturas, sendo que 1 será para abater, mais 1 autocarro e 1 mota
28	Orçamento baseado no valor contratado pela seguradora
29	Mantivemos o valor orçamentado em 2016
30	Mantivemos o valor orçamentado em 2016
31	Redução do valor orçamentado em relação a 2016
32 a 34	Esta rubrica no orçamento de 2016 foi orçamentado por um valor unico, para 2017 pretendemos desdobrar a rubrica, sendo a componente mais significativa a parte das festas, exposições e natal, que inclui a festa dos finalistas, o 5 de Outubro, duas réctas que pretendemos repor a tradição antiga, as festas dos santos populares, os cabazes natal e almoços de natal para os professores e funcionarios.
35	Remunerações dos professores, que já contempla o aumento prometido - 14 meses
36	Remunerações dos funcionarios que também foi aumentado - 14 meses
37	Remuneração dos dois funcionarios em Portugal, também reajustado - 14 meses
38	Esta rubrica de ajustes salariais foi criada tendo em conta o novo ano lectivo que inicia em Setembro de 2017 e a possibilidade de mais professores e também a ocorrencia de substituições, horas extras e outros pagamentos de trabalhos efectuados por professores. Calculamos 2% sobre itens 35 a 37
39	Encargos da CPEA em Portugal com a Segurança Social, ADSE e Caixa Geral de Aposentações
40	Encargos da CPEA em Angola com a Segurança Social
41	Valor contratado com a seguradora
42	Valor contratado com a seguradora, redução do valor devido à mudança de seguradora
43 e 44	Esta rubrica de outros gastos com o pessoal foi orçamentada com valor unico em 2016, para 2017 pretendemos separar o gasto com os bilhetes de passagem
45	Valor do Imposto de Selo a pagar, 1% sobre o total dos rendimentos, que já fomos obrigados a pagar desde Agosto de 2015 e todo o 2016
46	Mantivemos o valor orçamentado em 2016
47	Redução do valor orçamentado em relação a 2016

ESCOLA PORTUGUESA DE LUANDA

Centro de Ensino e Língua Portuguesa



Plano Anual de Atividades

2016/2017



Plano Anual de Atividades – 2016/2017

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
2, 5	✓ Orientação Vocacional	Alunos do 9.º ano	SPO	Ao longo do ano letivo
2, 5, 9	✓ Programa de apoio à transição para o 2.º CEB	Alunos do 4.º ano	SPO	
2, 8, 15	✓ Projeto “Horta com Arte”	Alunos com NEEs	SPO e Educação Especial	
20	✓ Atendimentos individuais	Pais e encarregados de educação	SPO Educação Especial	
1, 2	✓ Atendimento aos pais, alunos, professores e auxiliares	Comunidade Escolar	SPO Educação Especial	
12	✓ Jornal Mural (exposição de trabalhos escritos bem como de construções plásticas referentes às áreas temáticas do programa)	Alunos do 3.º CEB	Grupos disciplinares de Francês e de Educação Visual (3.º ciclo)	
5, 6, 8, 12	✓ Exposição de trabalhos escritos referentes às áreas temáticas do programa	Alunos do 3.º CEB	Grupo disciplinar Português do 3.º CEB	



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1, 2, 5, 6, 12	✓ Criação e dramatização de histórias alusivas às diferentes datas comemorativas	Crianças da educação pré-escolar	Educadoras	Ao longo do ano letivo
1, 5, 6, 8, 12	✓ Concurso de cálculo mental e situações problemáticas: desafios matemáticos	Alunos do 3.º ano	Professores do 1.º CEB	
1, 2, 5, 20	✓ Atividades artísticas, recreativas, pedagógicas desenvolvidas aos sábados com as crianças e as suas famílias	Crianças / Famílias	Educadoras e Auxiliares	
9	✓ Programa de transição da educação pré-escolar para o 1.º CEB: <ul style="list-style-type: none">• Visitas a turmas do 1.ºano	Crianças da educação pré-escolar	Educadoras e professores	
1, 5, 6, 8	✓ Ciência viva: experiências no laboratório da escola	Alunos do 3.º ano	Professores do 1.º CEB	
1, 2, 8	✓ Apoio na concretização de Planos Individuais de Transição (PIT)	Alunos com necessidades educativas especiais	Professores da Educação Especial SPO Equipa da BE/CRE	

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1, 2, 3, 5, 6, 12	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Comemoração de efemérides e dias internacionais, em articulação com os Departamentos e realização de exposições temáticas, integradas nas diversas comemorações. ✓ Apresentação de obras de autores Lusófonos 	Comunidade escolar	SPO Equipa da BE/CRE Professores de Educação Especial Departamentos curriculares	Ao longo do ano letivo
2, 4	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementação de uma bolsa de empréstimo de manuais escolares 	Comunidade escolar	Equipa da BE/CRE	
1, 2, 3, 5, 6	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Leitura e encenação de histórias de livros selecionados (de alunos para alunos) 	Alunos da educação pré-escolare do 1.º CEB	Equipa da BE/CRE Departamentos curriculares	
1, 2, 3, 5, 20, 21	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Café com debate 	Pais e Encarregados de educação	SPO Professores de Educação Especial Associação de Pais da EPL	
1, 3, 20, 21	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Palestras: projeto <i>bullying</i> 	Alunos dos 2.º e 3.º CEB	Sónia Marques Associação de Pais da EPL	



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1, 21, 27	✓ Desporto coletivo (zumba/yoga/aeróbica)	Comunidade Escolar	Associação de Pais da EPL	Ao longo do ano letivo
1, 21, 28	✓ Concertos de música	Comunidade Escolar	Associação de Pais da EPL	
1, 2	✓ Campeonato de futebol interescolas (aos sábados – início 08 de outubro)	Comunidade Escolar	Comissão de Finalistas	



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1.º Período				
1, 3	✓ Receção aos professores (reunião geral e lanche convívio)	Docentes	CPEA / DP	14 de setembro
1, 2	✓ Receção aos alunos: <ul style="list-style-type: none">• atividades de integração;• conhecer a escola.	Alunos com NEEs	SPO Educação Especial	setembro
1, 2	✓ Dia Internacional da Paz: <ul style="list-style-type: none">• Elaboração de pombas com vários materiais• Apresentação do livro “O pássaro da Alma” em powerpoint• Debate sobre a mensagem da obra	Alunos do 2.º ano	Professores do 1.º CEB	21 de setembro
1, 2, 5, 19	✓ Dia da Música: <ul style="list-style-type: none">• Construção e exposição de instrumentos musicais	Alunos 1.º CEB	Professores do 1.º CEB	30 setembro
27	✓ Elaboração de um quadro em expressão plástica no âmbito do 30.º aniversário da EPL	Comunidade escolar	Educadoras e Auxiliares	4 de outubro

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1, 2, 3, 6, 21, 27	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aniversário da Escola ✓ Dia do Diploma (distinção dos alunos de excelência e de mérito) 	Comunidade Escolar	CPEA; DP; outros docentes; Professores de música; Coro da escola	5 de outubro
2, 3, 5, 26	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Doação de Sangue 	Comunidade escolar	Associação de Pais da EPL	8 de outubro
2, 6, 8	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Excellence board</i> <ul style="list-style-type: none"> • Distinção de alunos na disciplina de Inglês 	Alunos dos 6.º, 9.º e 11.º anos	Grupo disciplinar de Inglês	de 10 a 14 de outubro
2, 3, 5, 15, 18	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dia Mundial da Alimentação: <ul style="list-style-type: none"> • Dramatização de uma história alusiva ao dia • Construção da pirâmide dos alimentos pelos alunos do 1.º ciclo • Elaboração de uma refeição saudável e partilha dos benefícios com as restantes turmas 	Comunidade Escolar	Grupo disciplinar de Ciências Naturais Equipa da BE/CRE Educadoras Professores do 1.º CEB	14 /17 /18 de outubro
2, 3, 5, 15, 18	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ano Internacional das Leguminosas: exposição de trabalhos (<i>L/atitude</i>) 	Comunidade Escolar	Grupo disciplinar de Ciências Naturais	de setembro a novembro

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1, 2, 5, 6	✓ <i>Halloween:</i> <i>Bobbing for apples game</i> <ul style="list-style-type: none"> Jogos e pequenas dramatizações 	Alunos do 3.º /4.º ano	Grupo disciplinar de Inglês	28 de outubro
1, 2,5, 8, 15	✓ Comemoração do dia da Poupança: <ul style="list-style-type: none"> Filme e debate 	Alunos do 10.ºC, 11.ºC e 12.ºC	Grupo disciplinar de Economia	31 de outubro
2, 5, 19	✓ Promover saberes sobre a Independência de Angola e sua relação com a História de Portugal: <ul style="list-style-type: none"> Visualização de filmes sobre a história de Portugal e de Angola Testemunhos de professoras da escola sobre a independência de Angola 	Alunos do 4.º ano	Professores do 1.º CEB Prof.ª Cecília Martins e Prof.ª Cremilda Lima: testemunhos vivos	10 de novembro
27	✓ Dia de S. Martinho (magusto)	Comunidade escolar	Comissão de Finalistas	10 de novembro
2, 3	✓ Dia da independência de Angola: <ul style="list-style-type: none"> Exposição de trabalhos alusivos ao tema 	Comunidade escolar	Equipa da BE/CRE	10 de novembro
3, 5	✓ Visita ao Memorial Dr. António Agostinho Neto	Crianças da educação pré-escolar 2	Educadoras e Auxiliares	novembro (data a determinar)

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1	✓ <i>Halloween:</i> <ul style="list-style-type: none"> • túnel do terror • discoteca • pinturas faciais • 2 sessões de filmes de terror 	Comunidade Escolar	Comissão de Finalistas	19 de novembro
1	✓ Festa do pijama	Crianças da educação pré-escolar 2	Educadoras e Auxiliares	21 de novembro
1, 2, 5, 6, 8, 18	✓ Dia de ação de graças <i>Thanksgiving Day</i> (menu alusivo)	Comunidade Escolar	Professores de Inglês dos 2.º e 3.º CEB e do Secundário	24 de novembro
5, 6, 8	✓ Construção de sólidos geométricos e símbolos matemáticos com cores alusivas ao Natal – decoração de uma árvore de Natal	Alunos do 2.º e 3.º CEB	Grupo disciplinar de Matemática (em articulação com o grupo disciplinar de EV/ET)	de 28 de novembro a 03 de dezembro
1, 2, 3, 15, 18, 20, 21, 27	✓ Feira/Festa de Natal : <ul style="list-style-type: none"> • Decoração da escola • Venda de trabalhos elaborados pelos alunos com NEEs 		Equipa da BE/CRE SPO e Educação Especial Prof.ª Filomena Coquenão	03 de dezembro

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
	<ul style="list-style-type: none"> • Recolha de fraldas, leite... • Venda de livros • Venda/leilão de trabalhos realizados pelos alunos • Teatro e coro de Pais • Concerto de Natal • Mercadinho 	Comunidade Escolar Hospital Pediátrico de Luanda	Educadoras e Auxiliares Famílias Professores Professores do grupo disciplinar de EV (9.ºano) Coro da EPL Comissão de finalistas	03 de dezembro
1	✓ Almoço de Natal	Corpo Docente	CPEA / DP	03 de dezembro
1, 2	✓ Dia Internacional da Pessoa com Deficiência: <ul style="list-style-type: none"> • Apresentação de uma curta-metragem no centro de recursos da escola (sensibilização para a diferença) 	Comunidade Escolar	SPO Educação Especial	05 de dezembro
1, 2, 27	✓ Torneio interturmas de futsal	Comunidade escolar	Grupo disciplinar de Educação Física	13 e 14 de dezembro
21	✓ Dramatização de uma canção/história alusiva ao Natal	Pais e Encarregados de educação e crianças da educação pré-escolar	Educadoras e Auxiliares	14 de dezembro



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
2, 8, 12, 15	✓ Projeto “Natal com Amor”	Alunos com NEEs / Comunidade Escolar	SPO Educação Especial	Ao longo do 1.º período
5, 6, 12, 15	✓ Realização de experiências químicas para determinar a percentagem de açúcar nos vários alimentos	Alunos do 3.º CEB	Grupo disciplinar de Físico-Química	Ao longo do 1.º período

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
2.º período				
1, 5, 6, 8, 12	✓ Concurso: <i>Best English oral presentations</i> (<i>beop's</i>)	Alunos do Ensino Secundário	Grupo disciplinar de Inglês (secundário)	2.º período (1ª semana)
5, 6, 8, 18	✓ Participação no projeto <i>European MUN</i>	Alunos do 12.º ano	Professora Andrea Alexandre	de 24 a 27 de janeiro
5	✓ Peça de teatro com truques de magia	Crianças da educação pré-escolar	Educadoras e Auxiliares	31 de janeiro
1, 2, 5, 18	✓ Dia dos namorados (venda de artigos e bolos alusivos ao tema) <i>Saint Valentine's Day</i> (troca de cartões)	Alunos dos 2.º e 3.º CEB e do Secundário	Grupo disciplinar de Inglês dos 2.º e 3.º CEB e do Secundário Comissão de Finalistas	14 de fevereiro
3, 5	✓ São Valentim: • Exposição de trabalhos alusivos ao tema	Comunidade escolar	Equipa da BE/CRE	14 de fevereiro
1, 3	✓ Dia dos Afetos (realização e exposição de um painel com mensagens alusivas ao tema)	Alunos do 1.º CEB	Professores do 1.º CEB	14 de fevereiro
1, 3, 5	✓ Carnaval (desfile de máscaras de Carnaval)	Crianças da educação pré-escolar e alunos do 1.º CEB	Educadoras e Auxiliares Professores do 1.º CEB	24 de fevereiro
1	✓ Convívio de Carnaval	Comunidade escolar	Comissão de Finalistas	04 de março

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
3	✓ Dia internacional da mulher: <ul style="list-style-type: none"> Exposição de trabalhos alusivos ao tema 	Comunidade escolar	Equipa da BE/CRE	8 de março
5, 6, 12	✓ Dia do π : <ul style="list-style-type: none"> Realização de trabalhos alusivos ao π para decoração da escola 	Comunidade Escolar	Grupo disciplinar de Matemática	14 de março
2, 3, 5, 15, 18, 29	✓ Comemoração do Dia Mundial do Consumidor: <ul style="list-style-type: none"> Filme e debate 	Alunos do 10.ºC, 11.ºC e 12.ºC	Grupo disciplinar de Economia	15 de março
2, 3, 6, 15	✓ Dia Mundial da Floresta <ul style="list-style-type: none"> Plantação de uma árvore Exposição de cartazes alusivos ao tema (sensibilização para o meio ambiente) ✓ Dia Mundial da Água: <ul style="list-style-type: none"> exposição de trabalhos 	Comunidade Escolar Alunos do 2.º CEB	SPO Educação Especial Grupo disciplinar de Ciências Naturais Professores do 1.º CEB	21 de março 22 de março
1, 2, 3, 15	✓ Dia Mundial de Consciencialização do Autismo : <ul style="list-style-type: none"> Exposição e apresentação de filmes sobre o tema no centro de recursos da escola 	Comunidade Escolar	SPO Educação Especial	30/31 de março

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
	<ul style="list-style-type: none"> Venda de pulseiras alusivas ao tema, feitas pelos alunos de NEEs, que revertem a favor da APEGAR. 			
5, 6, 28	✓ Exposição de trabalhos sobre a origem dos provérbios/ expressões idiomáticas	Alunos dos 2.º e 3.º CEB	Professora Helena Sampaio	31 de março
1, 27	✓ Torneio de voleibol	Comunidade escolar	Grupo disciplinar de Educação Física	2.º período (data a determinar)
1, 27	✓ Concerto de bandas	Comunidade escolar	Prof.ª Ana Xavier	2.º período (data a determinar)
27	✓ Exposição de máscaras de Carnaval	Comunidade escolar	Prof.ª Filomena Coquenão	2.º período (data a determinar)
3, 5, 6, 28	✓ Exposição de um mapa sobre áreas protegidas de Angola	Alunos do 2.º CEB	Grupo disciplinar de Ciências Naturais	2.º período (data a determinar)
5, 6	✓ Exposição de trabalhos sobre a tabela periódica	Alunos do 3.º CEB	Grupo disciplinar de Físico-Química	2.º período (data a determinar)
6, 28	✓ Visita ao Museu de História Natural	Alunos do 8.º ano	Grupo disciplinar de Ciências Naturais	2.º período (data a determinar)
19	✓ Apresentação de oferta formativa de várias universidades	Alunos dos 11.º e 12.º anos	Associação de Pais da EPL	2.º período (data a determinar)



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
5, 6, 8, 18	✓ Participação no projeto <i>Africa MUN</i> /	Alunos do 12.º ano	Professora Andrea Alexandre	2.º período (data a determinar)
2, 3, 6, 15, 18	✓ Palestra sobre biodiversidade	Alunos do 3.º CEB	Grupo disciplinar de Ciências Naturais	2.º período (data a determinar)



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
3.º período				
2, 3, 5, 6, 12	✓ Dia do Livro Infantil (visita de estudo à Mediateca de Luanda)	Alunos do 2.º ano	Professores do 1.º CEB	3 de abril
2, 3, 5, 6, 12, 27	✓ Dia do livro infantil: <ul style="list-style-type: none">• Visita à Biblioteca;• Leitura de uma História pela escritora Cremilda Lima	Alunos do 1.º ano	Professores do 1.º CEB	21 de abril
2, 3, 5, 12	✓ Encontro com o escritor angolano Ondjaki	Crianças da educação pré-escolar	Educadoras	24 de abril
2, 3, 5, 12	✓ Dia Mundial do livro: <ul style="list-style-type: none">• Apresentação de um livro da escritora Cremilda de Lima e dramatização da obra pelos alunos	Alunos do 3.º ano	Professores do 1.º CEB	24 de abril
2, 3, 5, 29	✓ Dia da Liberdade: <ul style="list-style-type: none">• Leitura da história “ O País das pessoas tristes”• Construção de um cravo e distribuição do mesmo pelos alunos do 3.º ano	Alunos do 3.º e 4º ano	Professores do 1.º CEB Prof.ª Cecília Martins	24 de abril



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
2, 5	✓ Dia do trabalhador: <ul style="list-style-type: none">• diálogos dos pais com as crianças sobre as suas atividades profissionais	Crianças da educação pré-escolar	Educadoras e pais/encarregados de educação	durante o mês de maio
1, 2, 3, 5, 18, 21	✓ Feira das profissões	Alunos do 9.º ano	SPO e DTs do 9.º ano	06 de maio
2, 3, 5	✓ Dia Internacional da Família: <ul style="list-style-type: none">• Sensibilização para a importância da família através da exposição de cartazes• Dinâmica de grupo com os pais	Comunidade Escolar	SPO Educação Especial	15 de maio
2, 5, 6, 28	✓ Visita ao Museu da moeda	Crianças da educação pré-escolar	Educadoras e Auxiliares	18 de maio
2, 3	✓ Dia mundial da biodiversidade: <ul style="list-style-type: none">• Exposição de trabalhos alusivos ao tema	Comunidade escolar	Equipa da BE/CRE	22 de maio
5, 19	✓ Dia de África: <ul style="list-style-type: none">• Quadro humano “Mapa de África”	Alunos 1.º CEB	Professores do 1.º CEB	25 de maio
1, 3,	✓ Baile de finalistas	Comunidade escolar	Comissão de finalistas	27 de maio



Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1, 2	✓ Dia da Criança : <ul style="list-style-type: none">• Ateliers• Jogos tradicionais• Piquenique	Alunos do 1.º CEB	Professores do 1.º CEB	1 junho
5, 6, 21	✓ Récita: <ul style="list-style-type: none">• Dramatização de canções, danças e histórias das diferentes turmas ✓ Exposição final dos trabalhos realizados no âmbito dos projetos de turma ✓ Festa de encerramento do ano letivo	Crianças Comunidade Escolar	Educadoras e Auxiliares Professores do 1.º CEB	17 de junho fim de junho 23 de junho
2, 5, 6	✓ Simulação de uma erupção vulcânica no recinto escolar	Alunos do 7.º ano Comunidade Escolar	Grupo disciplinar de Ciências Naturais	junho (data a determinar)
2, 6, 15, 18	✓ Palestra sobre Suporte Básico de Vida	Alunos do 3.º CEB	Grupo disciplinar de Ciências Naturais	3.º período (data a determinar)
2, 3, 19	✓ Peddy-paper	Alunos do 3.º CEB	Grupo disciplinar de Geografia	3.º período (data a determinar)
1, 2, 3, 6, 15	✓ Visita de estudo ao Museu da Escravatura, à Fortaleza de Luanda e ao Museu da Moeda	Alunos do 2.º e do 3.º CEB	Grupos disciplinares de HGP e de História	última semana do 3.º período

Metas / Objetivos (Projeto Educativo 2015/ 2019)	Atividades	Grupo alvo	Dinamizadores	Calendarização
1, 2, 3, 6, 15	✓ Visita de estudo ao Museu da Moeda	Alunos do 10ºC, 11ºC e 12ºC	Grupo disciplinar de Economia	última semana do 3.º período
1	✓ <i>British African tea</i>	Corpo Docente	Grupo disciplinar de Inglês	3.º período (data a determinar)
1, 2	✓ Concerto de final de ano	Comunidade escolar	Grupo disciplinar de Educação Musical/Música e o Coro da EPL	final do ano letivo (data a determinar)
1, 2, 15, 27	✓ Jogo dos alunos do desporto escolar vs Professores(as)	Comunidade escolar	Grupo disciplinar de Educação Física	final do ano letivo (data a determinar)
1, 2, 3, 5, 19, 21, 27	✓ Arte na Escola 7: • Exposição de trabalhos dos alunos da EPL no Instituto Camões – Centro Cultural Português	Comunidade escolar	Grupos disciplinares de Educação Visual e de Desenho Professores de EEP	final do ano letivo (data a determinar)
1, 2, 3, 5, 19, 21, 27	✓ Exposição Final de trabalhos realizados pelos alunos (do 5.º ao 12.º)	Comunidade escolar	Grupos disciplinares de Educação Visual e de Desenho	final do ano letivo (data a determinar)
1	✓ Almoço de professores de final de ano	Corpo docente	CPEA / DP	final do ano letivo (data a determinar)



METAS / OBJETIVOS (Projeto Educativo 2015/ 2019)

1. Manter e desenvolver na escola um ambiente de trabalho seguro, calmo, agradável, acolhedor, onde as pessoas se sintam bem e onde dê prazer estar, trabalhar, aprender e crescer.
2. Contribuir para o desenvolvimento pessoal, social e humano dos seus alunos e dos restantes elementos da comunidade educativa.
3. Desenvolver a comunicação e a cooperação entre os membros da comunidade educativa e da escola com o exterior.
4. Conservar, valorizar e rentabilizar todo o seu património e os vários recursos que possui.
5. Tornar-se uma escola mais dinâmica, mais criativa e aberta à inovação.
6. Continuar a ser uma escola de referência pela qualidade do ensino e da educação que põe em prática.
7. Promover a diferenciação pedagógica.
8. Promover práticas de ensino com o objetivo de desenvolver a autonomia do aluno.
9. Implementar a sequencialidade do currículo.
10. Promover a reflexão dos resultados escolares centrada na identificação dos fatores explicativos intrínsecos ao processo de ensino e de aprendizagem.
11. Adaptar os planos de estudo à contextualização local.
12. Promover o sucesso dos alunos, melhorando o seu desempenho e os seus resultados escolares.
13. Oferecer aos alunos atividades extracurriculares diversificadas, que favoreçam a sua ligação à escola e contribuam para o seu desenvolvimento equilibrado.
14. Prevenir o absentismo, a falta de pontualidade e a desmotivação.
15. Promover comportamentos responsáveis e saudáveis.
16. Prevenir a ocorrência de eventuais casos de indisciplina dentro da escola.
17. Garantir a segurança dentro da escola e as boas condições de trabalho para todos.
18. Desenvolver a comunicação e a cooperação entre alunos, professores e restantes elementos da comunidade educativa.
19. Promover a interdisciplinaridade e a troca de saberes.
20. Promover a corresponsabilização dos pais no processo educativo dos alunos.
21. Promover a participação dos pais e encarregados de educação, e dos representantes das entidades locais na vida da escola.
22. Promover a formação pedagógica e didática de professores.
23. Promover a formação, a valorização e a motivação do pessoal docente e não docente.
24. Promover a utilização, por parte dos docentes, dos equipamentos necessários ao bom desempenho das suas funções.
25. Dotar a escola dos equipamentos necessários ao bom desempenho das suas funções.
26. Pôr ao serviço da comunidade educativa os diferentes recursos que a escola possui.
27. Promover atividades desportivas e culturais que possam vivenciar e difundir a identidade da escola.
28. Promover a criatividade e a curiosidade pelo saber.
29. Desenvolver a capacidade de argumentação e autonomia dos alunos, no sentido de se tornarem capazes de intervenções de cidadania.